



**SINAL VERMELHO**



## Objetivo

- Aumento da rentabilidade
- Integração
- Troca de experiências
- Melhores práticas



## Escopo

- Através da análise dos dados gerais e departamentais é possível identificar quais pontos precisam ser mais bem trabalhados, para que a empresa alcance melhores resultados no final do período
- O contato permite maior integração entre os Concessionários, com a Assobrav e com a Volkswagen
- Em conversas durante as reuniões, são encontradas diversas soluções para as situações corriqueiras
- Sempre são discutidas as melhores práticas do mercado, mesmo as de outras marcas



## Estrutura Básica

- ✓ Patrimonial
- ✓ Geral
- ✓ Departamental

- A análise dos dados é mensal, o que permite que cada Concessionário faça um acompanhamento detalhado de sua empresa, tanto de maneira geral, como analisando cada um dos departamentos em comparação às demais empresas do grupo
- Também são disponibilizados parâmetros, com os melhores resultados da Rede tanto por porte como por região



## Desenvolvimento

### **Etapa 1**

- Levantamento in-loco (Programa Avançar)
- Comparação contábil de dados

### **Etapa 2**

- Reuniões Semestrais
  - Grupos de até 20 concessionários
  - Mesma região / regiões diferentes
  - Porte semelhante
  - Local rotativo em cidades com infra-estrutura adequada
  - Duração: 2 dias



## Etapa 2 – Reuniões Semestrais

### Parte 1

- Apresentação dos resultados individuais e do grupo no último semestre
- Apresentação de parâmetros (guides) orientativos de desempenho.

### Parte 2

- Discussão dos problemas identificados pelo Programa Avançar - “Cases”
- Troca de experiências
  - Apresentação das melhores práticas pelos próprios Concessionários e dos Coordenadores

### Parte 3

- Reciclagem profissional
  - Palestra com um profissional sobre assunto atualizado ligado ao desempenho da rede



## Desenvolvimento

### Etapa 3 – Acompanhamento Constante

- Remessa dos dados mensais com base nos DEFs (site da Assobrav / e-mail)
- Monitoramento da evolução das medidas implantadas para solução dos problemas identificados pelo Programa Avançar e/ou nas reuniões
- Benchmarking: publicação mensal dos dados do grupo no site da Assobrav



## Informações Adicionais

- Os cadernos mensais do Sinal Vermelho estão disponíveis para download na intranet do site da Assobrav, através da utilização de login e senha



## Contato

**Av. José Maria Whitaker, 603**  
**Mirandópolis – São Paulo – SP**  
**CEP 04057-900**

**Contato: [sinalvermelho@assobrav.com.br](mailto:sinalvermelho@assobrav.com.br)**

**Fone: 11 5078 5417 ou 11 5078 5419**

**[www.assobrav.com.br](http://www.assobrav.com.br)**